



# REFORMA DO ESTADO

Cidadania | Modernidade | Transparência | Competitividade

## Agenda da Reforma do Estado de Cabo Verde



Novembro de 2009








# Contextualização

Cabo Verde é hoje um país emergente com novas oportunidades em termos de desenvolvimento socio-económico. Esta evolução é fruto da estabilidade política e de desenvolvimentos económicos e sociais, e boa governação conseguidos desde da independência a esta parte.

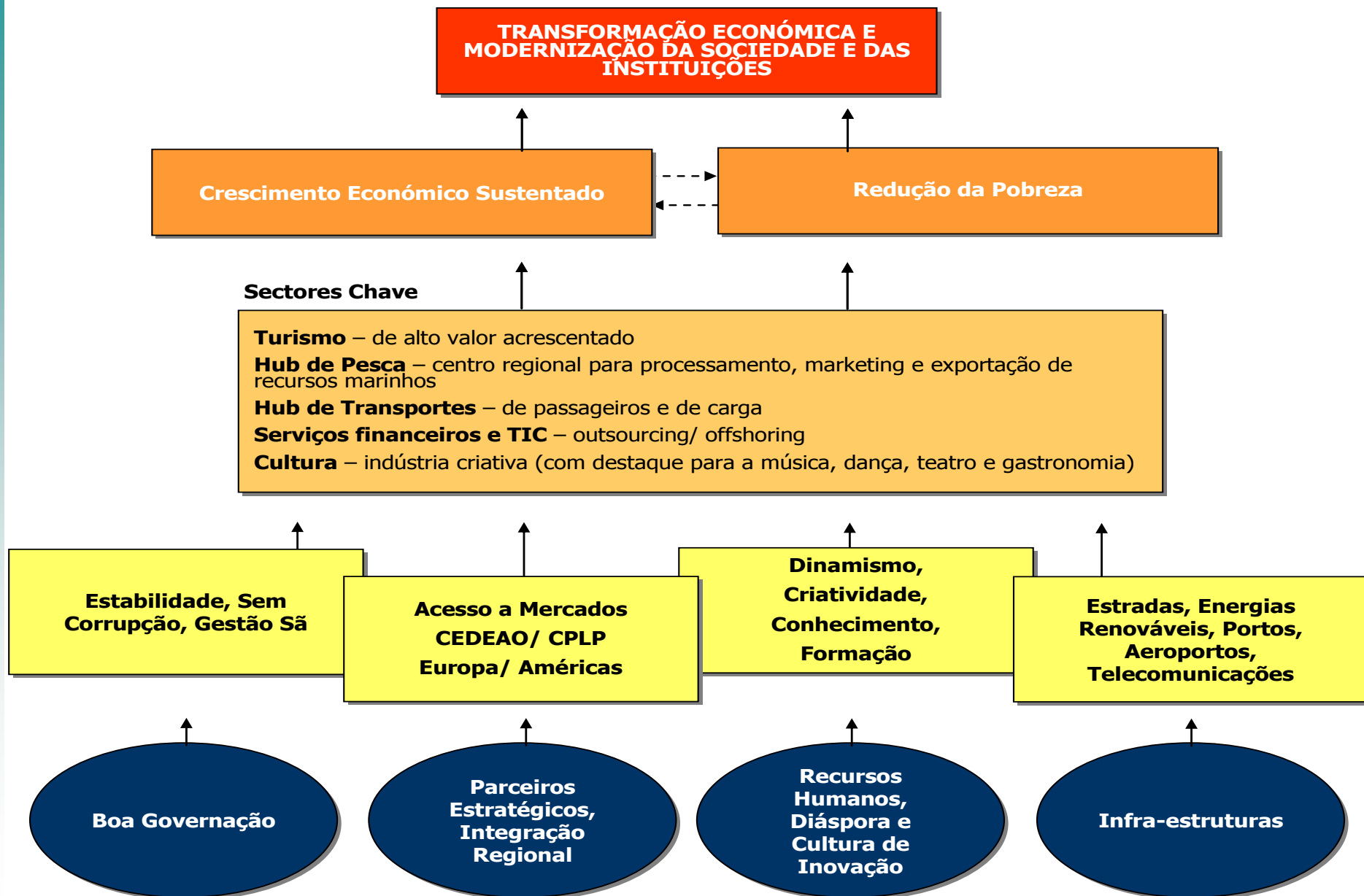


# Posicionamento de Cabo Verde no Democracy Index 2008

País	Ranking	Resultado Global	I Processo Eleitoral e Pluralismo	II Funcionamento das Instâncias Governamen- tais	III Participação Política	IV Cultura/ Maturidade Política	V Direitos Cíveis
 Suécia	1	9,88	10,00	10,00	10,00	9,38	10,00
 Estados Unidos	18	8,22	8,75	7,86	7,22	8,75	8,53
 Portugal	25	8,05	9,58	8,21	5,56	7,50	9,41
 Cabo Verde	34	7,81	9,17	7,86	6,67	6,25	9,12
 Botswana	39	7,47	9,17	7,50	5,00	6,25	9,41



# Agenda de Transformação





## A Boa Governação é um dos seis pilares do programa do Governo 2006-2011 e um dos cinco pilares da Estratégia de Crescimento e Redução da Pobreza 2008-2011

### Programa do Governo

- **Novos paradigmas de crescimento e competitividade**
- **Capacitação para o Desenvolvimento**
- **A Justiça Social e Solidariedade para todos**
- **Qualidade de Vida e Desenvolvimento Sustentável**
- **Boa Governação**
- **Nação Global**

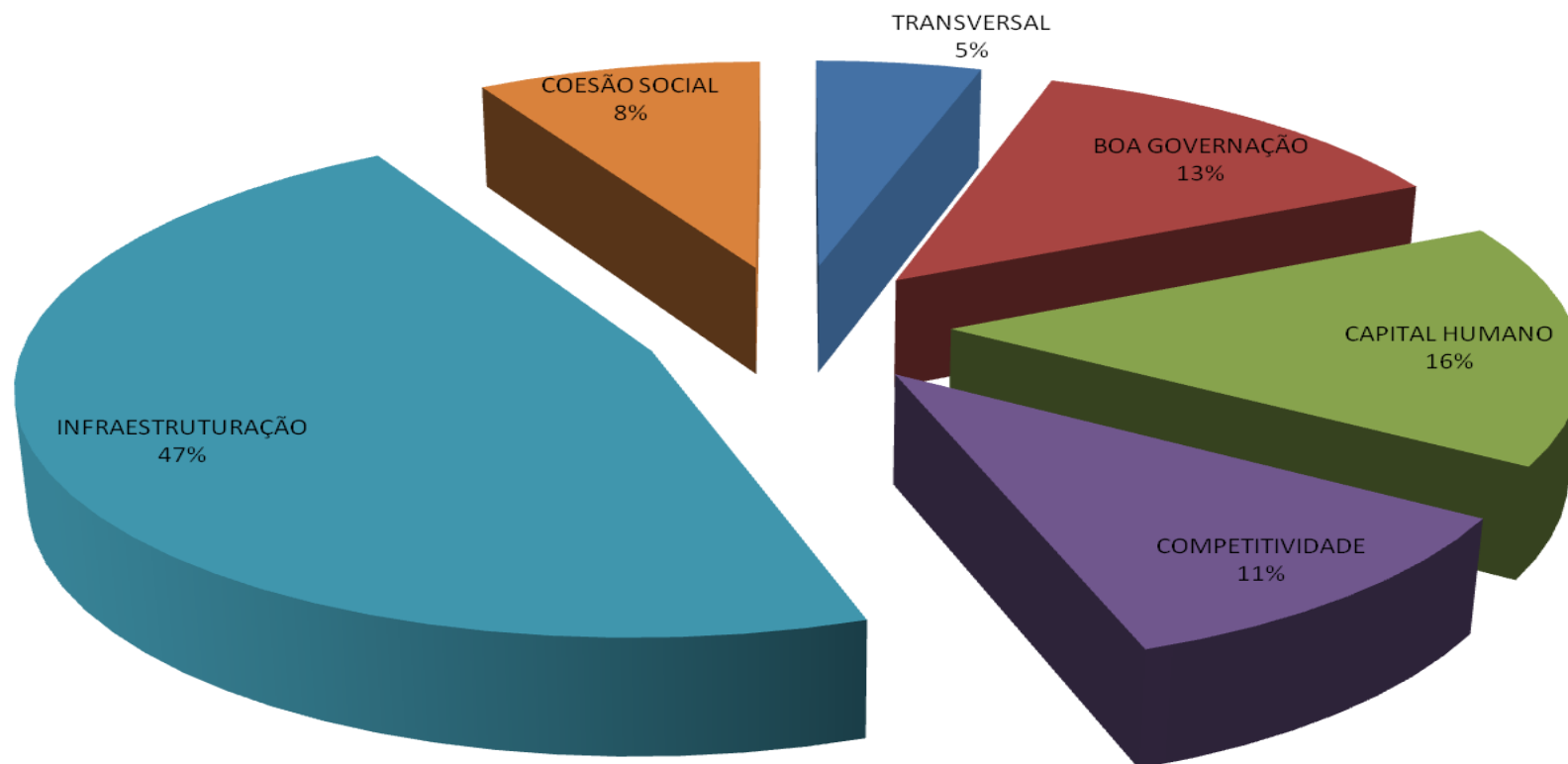
### Estratégia de Crescimento e Redução da Pobreza II

- **Boa Governação**
- **Capital Humano**
- **Competitividade**
- **Infra-estruturas**
- **Coesão Social**

### Democracia, Empreendedorismo e Cidadania

- **Consolidação da Democracia**
- **Descentralização, Regionalização para um Desenvolvimento Equilibrado**
- **Alargamento do espaço de participação dos Cidadãos**
- **Justiça célere ao serviço do Cidadão e do Desenvolvimento**
- **Segurança Nacional ao serviço da Democracia e do Desenvolvimento**
- **Equidade do Género**
- **Reforma legislativa**

## Distribuição Orçamental do Orçamento de 2009 (por pilar)



## A Reforma do Estado visa alavancar e vencer os novos desafios no processo de transformação de Cabo Verde.

### Síntese da Reforma do Estado

#### Objectivos do Processo de Reforma do Estado (não exaustivo)

- Consolidar a qualidade da democracia
- Estimular a participação
- Melhorar os serviços prestados
- Melhorar as condições de vida
- Estimular a inovação
- Qualificação os recursos humanos
- Reformar o contexto legislativo
- Criar condições de atractividade e desenvolvimento económico
- ...

#### Compreende:

**Reforma Institucional  
Do Estado**

**Reforma da AP**

**Recursos Tecnológicos**

**Qualificação dos Recursos Humanos**

**Requer intervenção, de âmbito global (administração central e administração local), ao nível dos 3 poderes:**

**Executivo**

**Legislativo**

**Judicial**

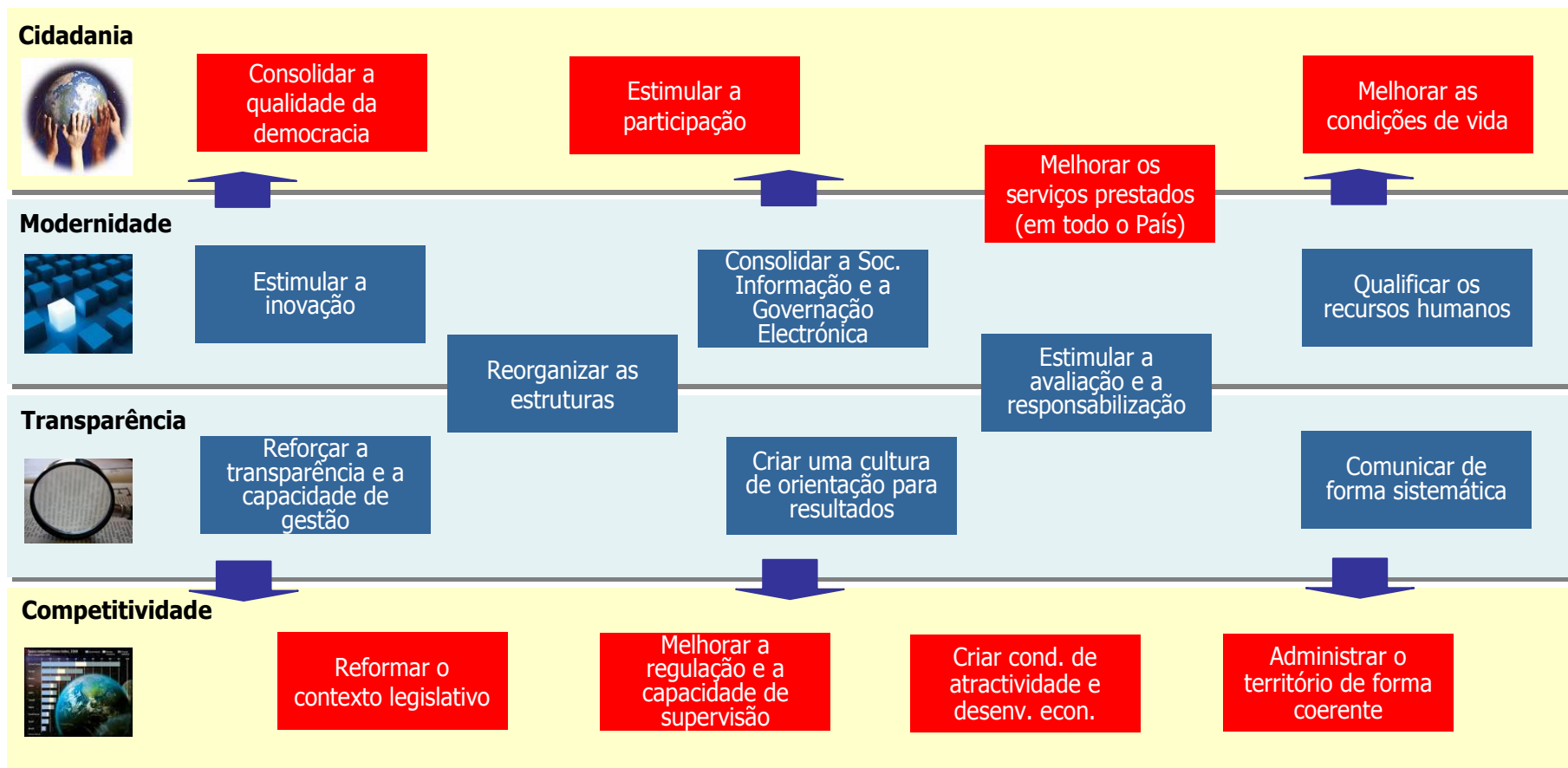


**Implica assegurar (manter na missão do Estado):**

Segurança Nacional, Justiça, Regulação e Fiscalização, Fomento da Actividade Económica e Protecção Social

A visão e as expressões chave que corporizam o processo de Reforma do Estado de Cabo Verde têm subjacente um conjunto de 16 objectivos estratégicos que orientam toda a abordagem definida e que possibilitarão avaliar o sucesso desta iniciativa.

### Objectivos Estratégicos do Processo de Reforma



Legenda: **Perspectiva interna** (funcionamento e organização do Estado)

**Perspectiva externa** (capacidade de resposta aos desafios)

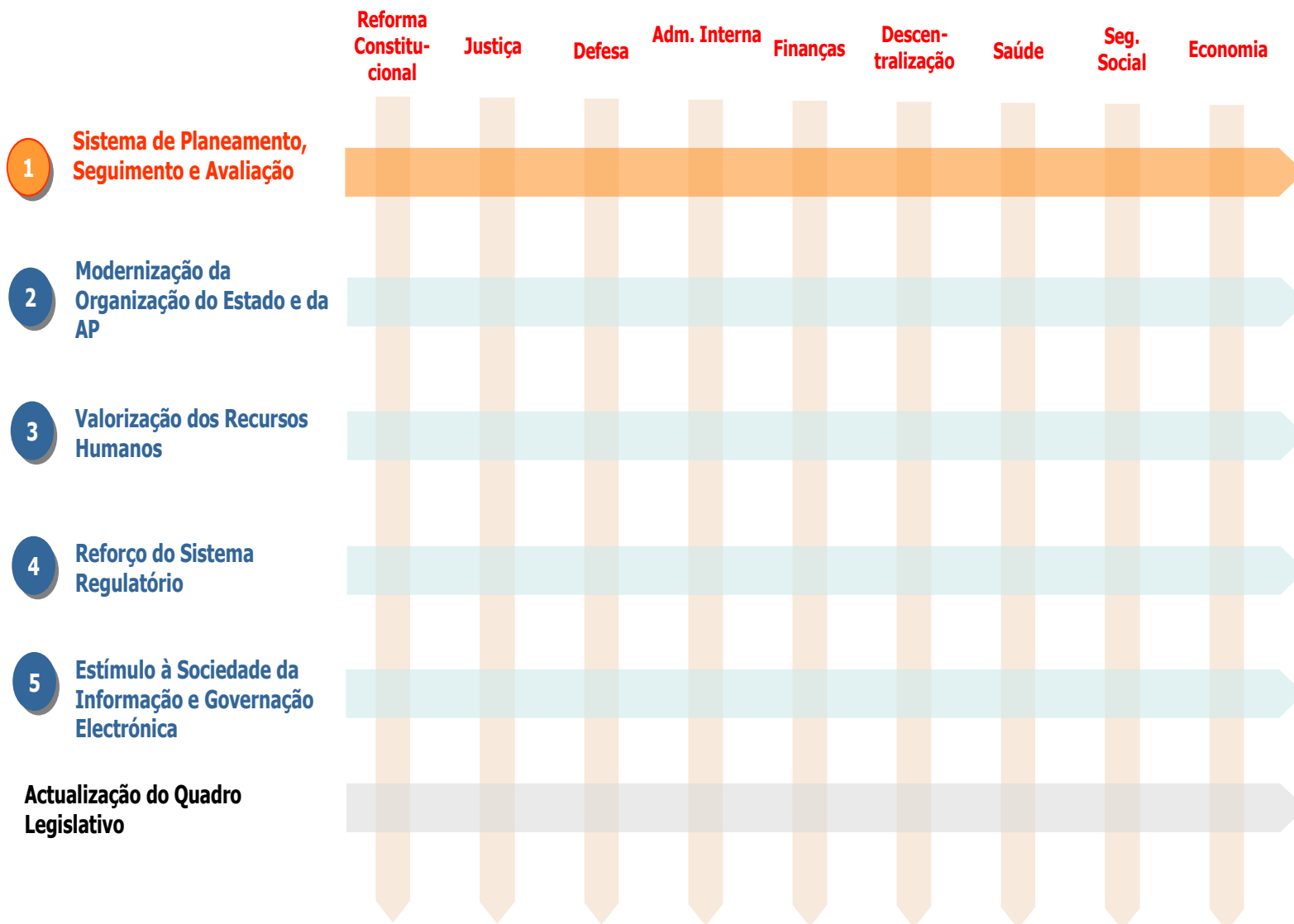


## Domínios de Actuação

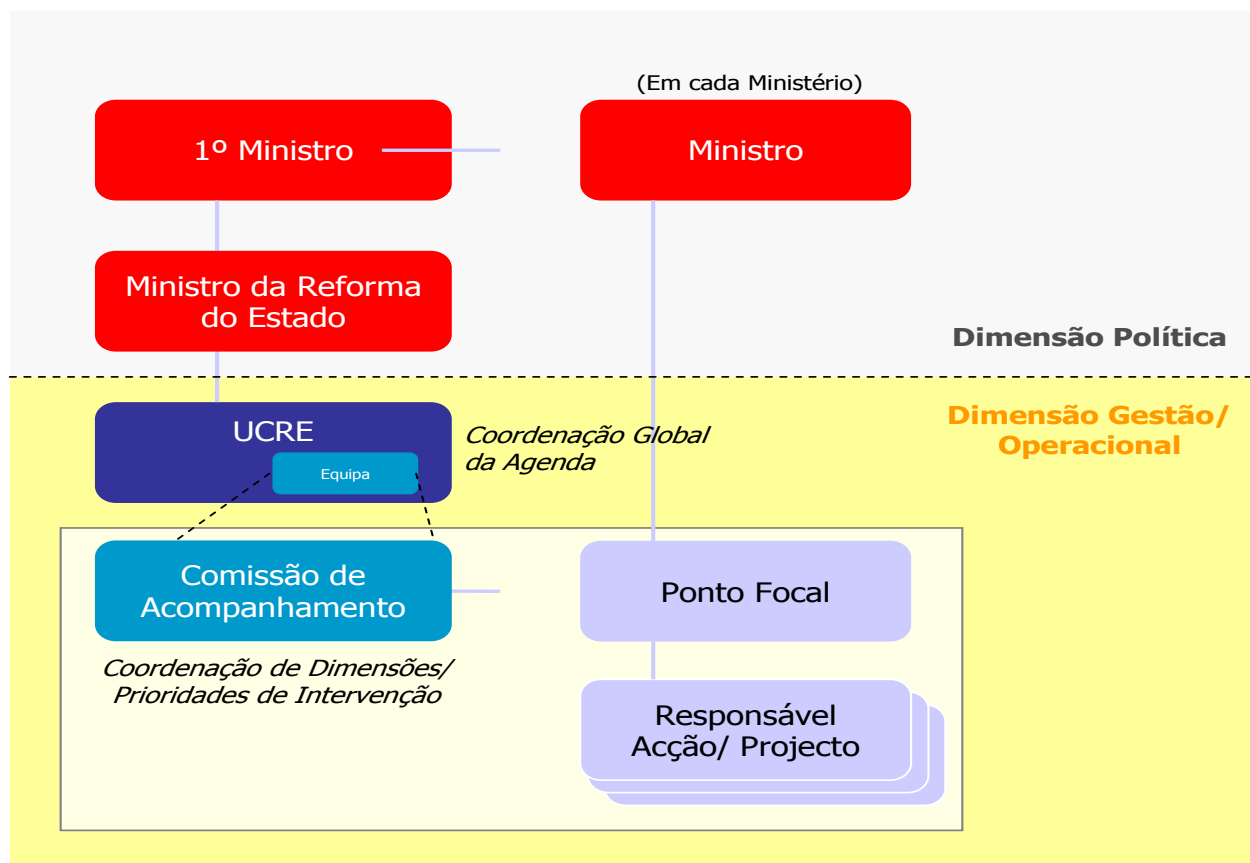
*Sectores do Estado que intervém directa ou indirectamente no processo de reforma*

### Dimensões da Reforma do Estado

*Pilares, eixos, prioridades, iniciativas e projectos com impacto em todos os sectores do Estado*



O modelo de coordenação do processo de reforma do Estado contempla dois níveis diferenciados de intervenção: i) intervenção a nível político; ii) intervenção de gestão/operacional conforme ilustrado de seguida.



# Comissões especializadas da UCRE

Liderança e  
Coordenação  
Operacional



**Modernização da  
Organização do  
Estado e da AP**

Comissão de  
Racionalização das  
Estruturas do Estado

Comissão de  
Comunicação e  
Divulgação da Reforma  
do Estado

**Comissões  
instrumentais** (focadas  
na comunicação e na  
monitorização - impacto)

**Estímulo à Sociedade  
da Informação e  
Governança  
Electrónica**

Comissão p/ a  
Governança  
Electrónica, Casa do  
Cidadão e  
Modernização  
Administrativa

Comissão de  
Acompanhamento dos  
Indicadores de  
Desenvolvimento do  
País

**Modernização da  
Organização do  
Estado e da AP**

Comissão para o  
Reforço da  
Descentralização e  
Desconcentração

**Comissões  
Especializadas da  
Reforma**

Comissão para a  
Qualificação, Formação  
e Valorização dos R.H.

**Valorização dos  
Recursos Humanos**

**Modernização da  
Organização do  
Estado e da AP**

Comissão para o  
Reforço da Autoridade  
do Estado e Promoção  
da Cidadania

Comissão de Reforço  
da Regulação

**Reforço do Sistema  
Regulatório**

**Actualização do Quadro Legislativo**



# Reforma do Estado

## Principais programas e projectos



## Consolidação da Qualidade da Democracia



Dimensão 1:  
Modernização da Org.  
do Estado e da AP

### Matriz Base para a Consolidação da Democracia e Qualidade da Cidadania



## Política sólida e coerente de racionalização estruturas, descentralização e desconcentração que promova um amplo debate.



Dimensão 1:  
Modernização da Org.  
do Estado e da AP

### Linhas Estratégicas para a Desconcentração e Descentralização

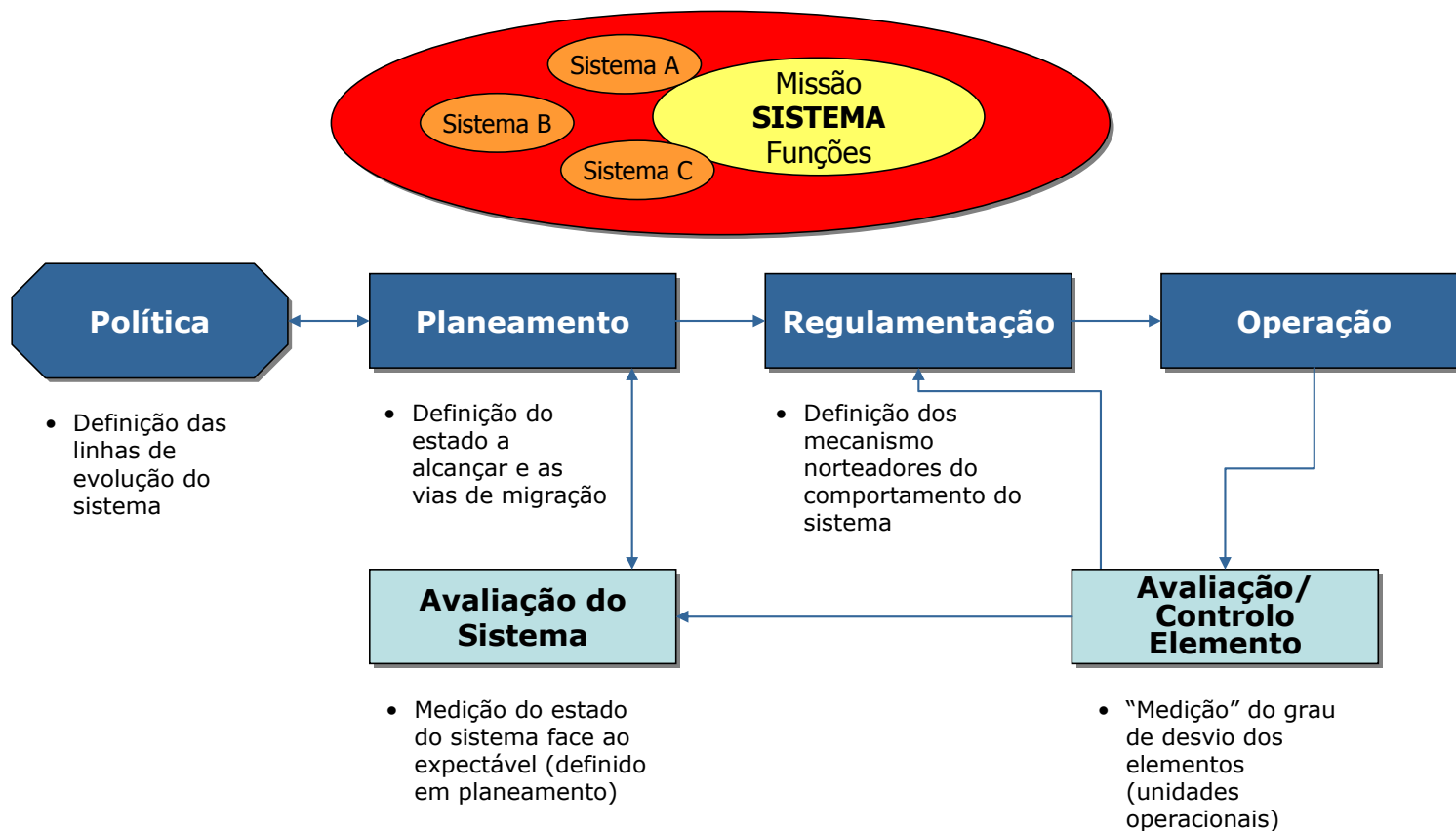


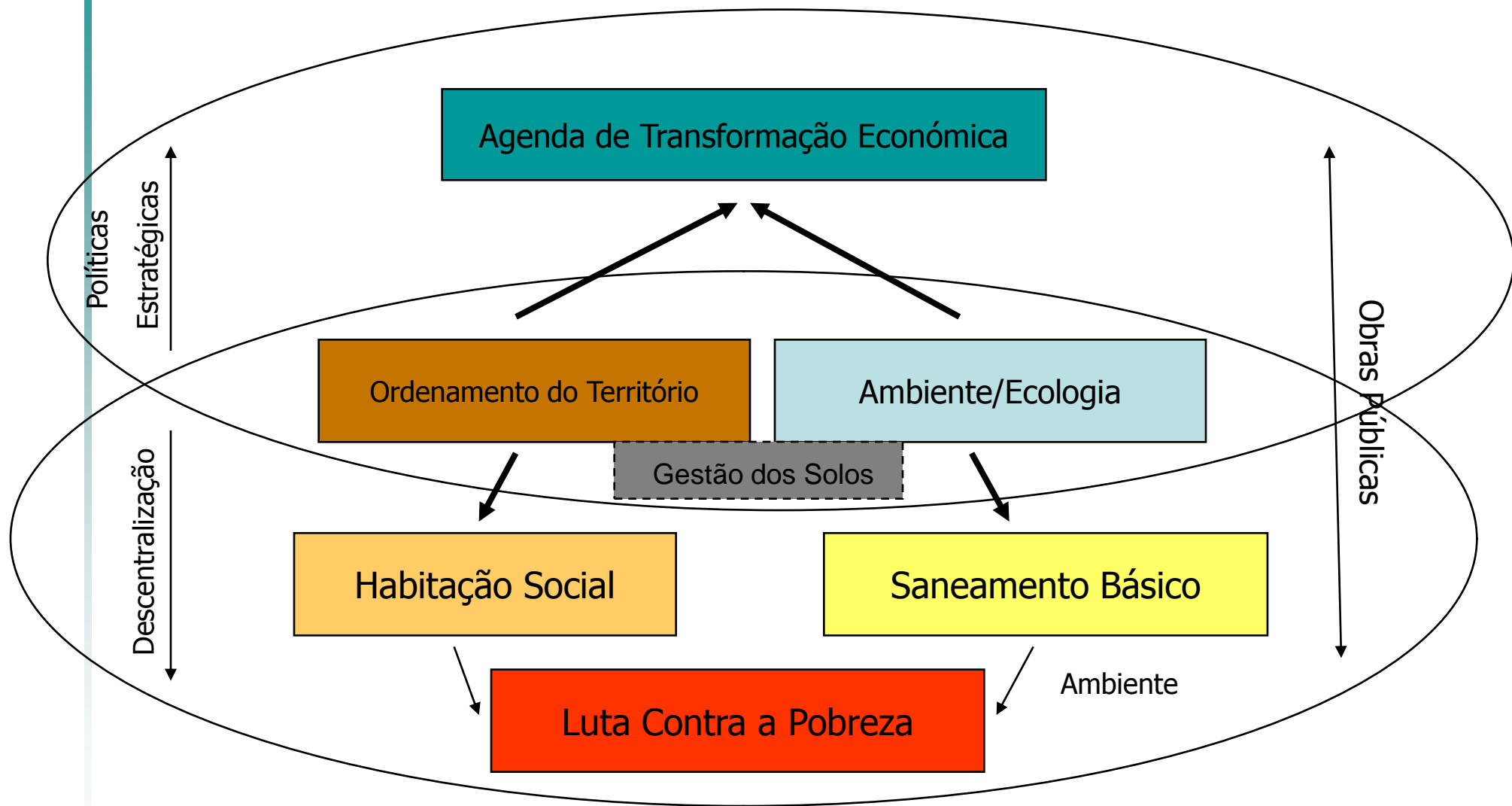
**Modelo de ciclo de gestão adoptado em Cabo Verde contempla seis fases principais com objectivos claramente definidos e que, de forma integrada, asseguram a coerência e transparência do sistema.**



Dimensão 1:  
Modernização da Org.  
do Estado e da AP

### Modelo de Ciclo de Gestão





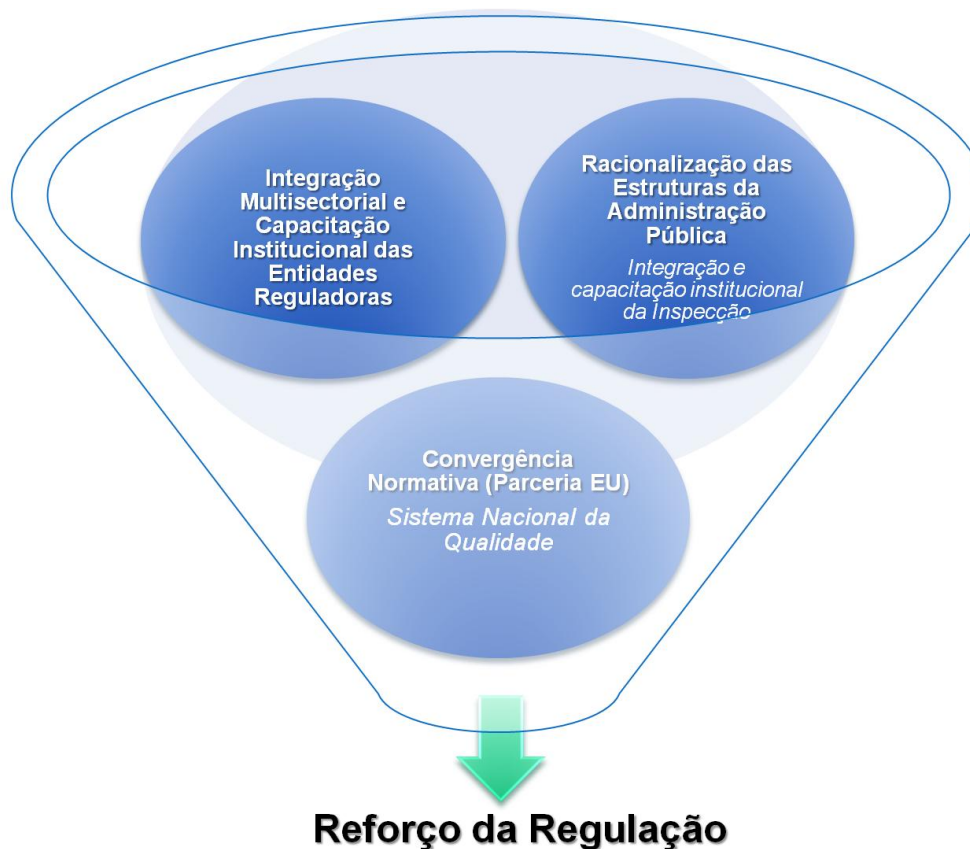


A reforma do sistema regulatório contribuirá decisivamente para o desenvolvimento socio-económico, uma vez que permitirá estimular a confiança dos cidadãos e das empresas nacionais e estrangeiras, melhorar o clima de investimento e promover as práticas concorrenciais livres.



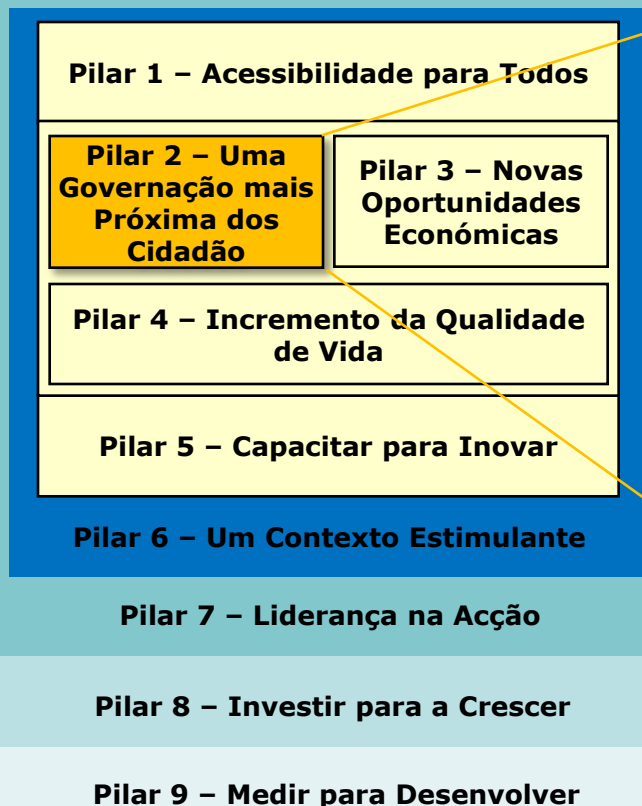
Dimensão 3: Reforço  
do Sistema  
Regulatório

### Matriz de Acção para o Reforço da Regulação



O Programa Estratégico para a Sociedade de Informação (PESI) e o Plano de Acção para a Governança Electrónica (PAGE) são dois documentos estratégicos que suportam várias acções da Reforma do Estado. (SNIAC, SIGOF, SIM, "SITerritorial", Rede de Estado)

## Pilares de Actuação do PESI



## Eixos de Actuação do PAGE



O Programa Mundu Novu tem por objectivo modernizar o processo de ensino através da utilização das tecnologias de informação e comunicação, criando um novo paradigma de ensino interactivo 1:1.



Dimensão 4:  
Sociedade da  
Informação e  
Governação  
Electrónica

### Programa Mundu Novu

**Pilar I**  
**Infra-estrutura  
Tecnológica**



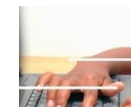
**Pilar II**  
**Novo Modelo  
de Educação**



**Pilar III**  
**Capacitação dos  
Recursos**



**Pilar IV**  
**Coesão Social**



**Pilar V**  
**Empreendedorismo**



**Pilar VI**  
**Sustentabilidade  
do Programa**



O elemento central da nova lógica de atendimento é a Casa do Cidadão (e o portal Porton di nos ilha), que funcionam já como principal front-office da Administração Pública e encaminham para o back-office (serviços) todos os processos que necessitam do envolvimento dos sectores.



Dimensão 1:  
Modernização da Org.  
do Estado e da AP

## Porton di nos Ilha

REPUBLICA DE CABO VERDE

Utilizador:

Password:  ok

Importante: Antes do login Instale o Certificado

Porton di nos ilha  
Morabeza e Qualidade

CIDADANIA NEGÓCIOS NOS TERRA

» DESTAQUES

LINGUISTA ALEMÃO PROFERE CONFERÊNCIA SOBRE O CRIOLUO DE SANTIAGO

23-03-2009  
O linguista alemão Jürgen Lang, estudioso da língua cabo-verdiana, profere a conferência "O Crioulo de Santiago e as línguas do Oeste Africano", esta terça-feira, 24 de Março no auditório do Campus Palmarejo, às 16h.  
» [leia mais](#)

DOSSIER CABO VERDE/OHC INSPIRA MISSÃO DAS COMORES

20-03-2009  
Uma missão técnica das ilhas Comores terminou hoje uma missão à cidade da Praia, que teve por finalidade estudar a experiência cabo-verdiana tendo em vista a preparação do processo de adesão daquele arquipélago do Oceano Índico à Organização Mundial do Comércio.  
» [leia mais](#)

Arquivo »

» ÁREAS DE INTERESSE

» Promoção "Novo Ano" dos TACV **NOVO!**

» Orçamento do Estado para o ano de 2009 **NOVO!**

» Obrigatoriedade da declaração do NIF nas operações aduaneiras **NOVO!**

» RELATÓRIO DO RESULTADO DA CONSULTA PÚBLICA SOBRE CRITÉRIOS PARA A FIXAÇÃO DE PREÇOS DOS MEDICAMENTOS

» PROJECTO DE DECRETO-LEI SOBRE A FIXAÇÃO DE PREÇOS DE MEDICAMENTOS

» ONJDI - Termos de Referência para Recrutamento

» Boletim Empresarial

» CALENDÁRIO DAS OBRIGAÇÕES FISCAIS

» Consulta Pública: CRITÉRIOS PARA A FIXAÇÃO DE PREÇOS DOS MEDICAMENTOS

Outras áreas de interesse

» COMO SE REGISTAR NO PORTAL [Click aqui »](#)

"Protegi di Sida, é di graça  
Por isso busca bu graça"  
CC engajado na luta contra o VIH-SIDA

EMPRESA NO DIA  
289 CRIADAS NO SAL  
393 CRIADAS NA PRAIA  
4 CRIADAS NA FOGO  
Saiba mais »

8002008  
SERVICE CENTER  
[Click aqui »](#)

» SUGESTÕES/RECLAMAÇÕES

» INQUÉRITOS

### Produtos já Disponibilizados:

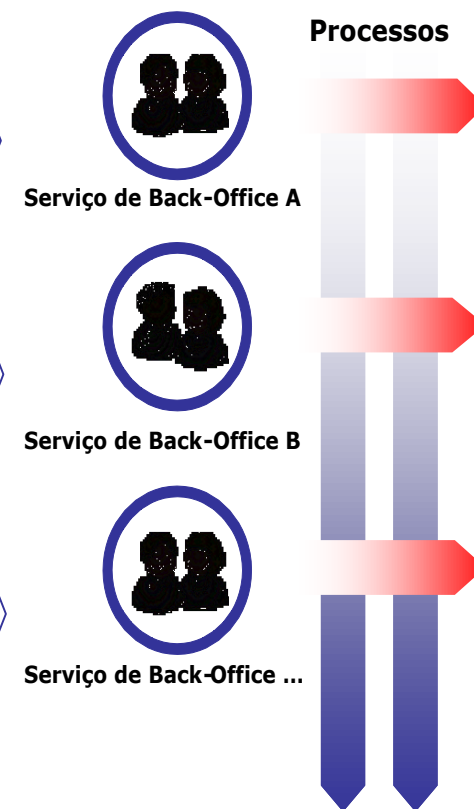
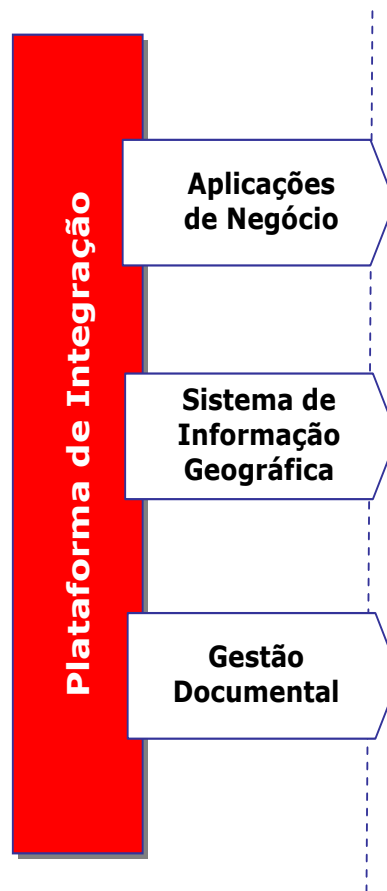
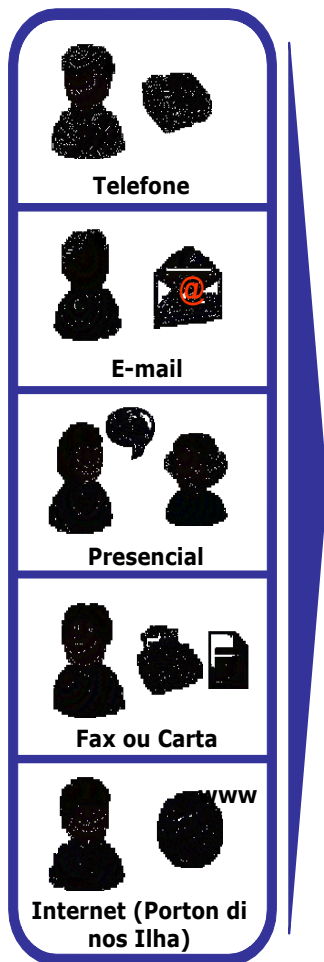
- Empresa no dia;
- Certidão on-line;
- Pagamentos Electrónicos;
- Centro de Serviços;
- Registo Predial em 48 horas;
- Informação geral.

### Produtos a serem lançados em 2009:

- Registo criminal;
- Licenciamento automático;
- Marcação de análises e consultas on-line;
- Documento Único Automóvel;
- Cartão Nacional de Identificação.

## Nova lógica de atendimento ao cidadão e empresas

### Canais de Relacionamento com o Cidadão



## Exemplos de Iniciativas de Combate à Corrupção e Estímulo da Transparência em Cabo Verde



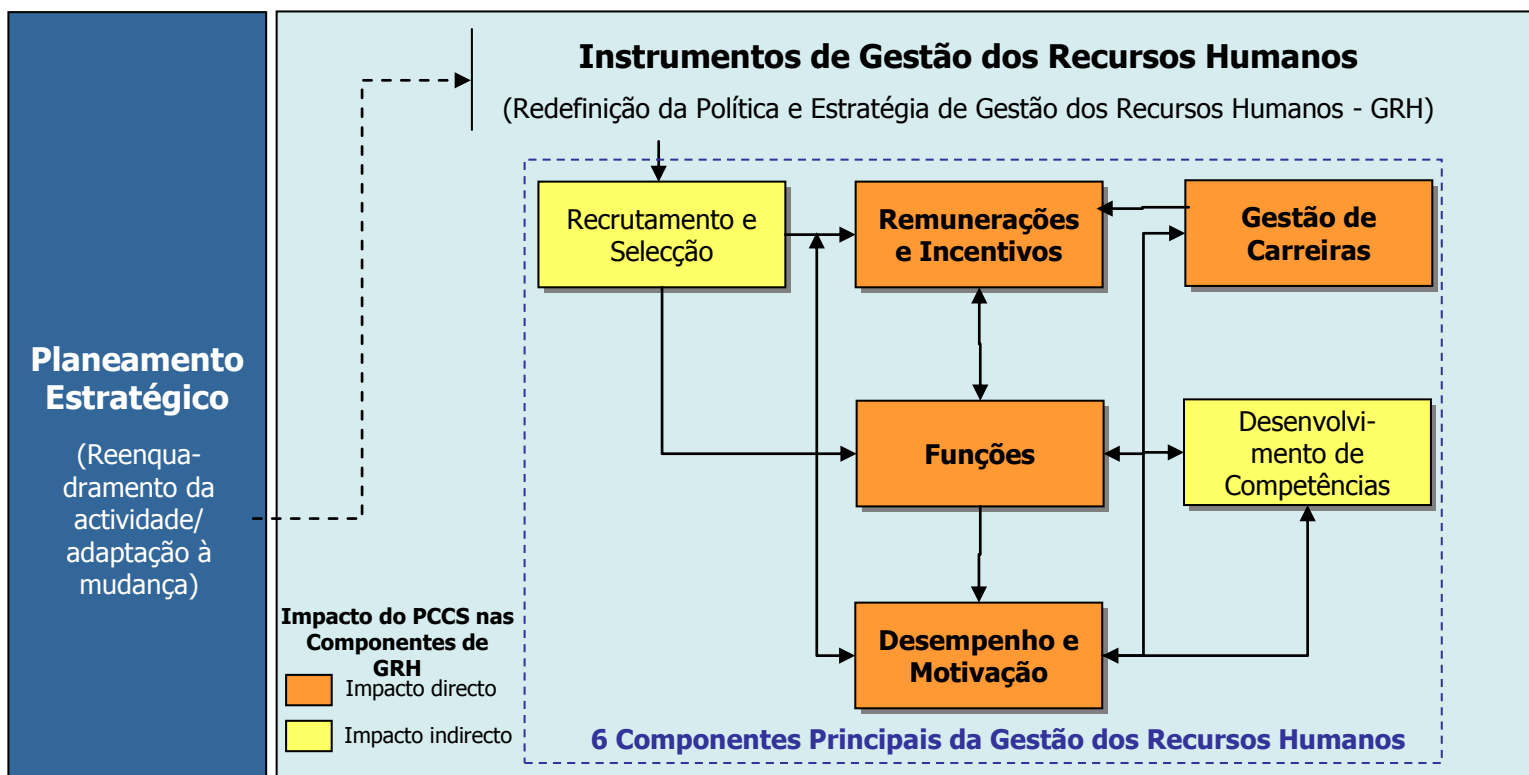
- **Regime Financeiro da Contabilidade Pública;**
- **Plano Nacional de Contabilidade Pública;**
- **Sistema Integrado de Gestão Orçamental e Financeira (SIGOF);**
- **Sistema de Informação Municipal (SIM);**
- **Reforço do Tribunal de Contas;**
- **Lei da Responsabilidade dos Titulares de Cargos Públicos;**
- **Lei do Branqueamento de Capital;**
- **Lei dos Mercados Públicos.**

## Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos como integrador de todas as componentes de gestão de recursos humanos da Administração Pública.



Dimensão 2:  
Valorização dos  
Recursos Humanos

### Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos





## REFORMA DO ESTADO

Cidadania | Modernidade  
Transparência | Competetividade

Entrada Agenda da Reforma UCRE Estratégias Indicadores do País Informações Úteis

# Comunicação da Reforma

[www.reformadoestado.gov.cv/ucre/](http://www.reformadoestado.gov.cv/ucre/)

Cidadania...

Search...

## Organização do Estado

## Democracia e Cidadania

## Reforma do Sistema Político

## Gestão do Território

Enquadramento

Manual criação cadastro

Novo Regime Jur. Cadastro Predial

Normas prod. Cartográfica

Utiliz. solo e expropriação

EROTS

Jornadas Cadastro Predial

Regime Jurídico Cadastro Predial

Cad. Jurídico CV 97-2003

Sist. de Informação Territorial

Cadastro Multifuncional

Propriedade Imobiliária

Mod. Org. Adm. País Arquipelagico

## Descentralização

## Justiça

## UCRE

## Unidade de Coordenação da Reforma do Estado (UCRE)

O modelo de coordenação do processo de reforma do Estado contempla dois níveis diferenciados de intervenção: a) intervenção a nível político; b) intervenção de gestão/ operacional conforme ilustrado de seguida.

## Modelo de Governance do Processo de Reforma

Clique na figura para ampliar



Mais do que um acompanhamento integral da concretização dos vários eixos, pilares, prioridade e acções e projectos, estas comissões dedicar-se-ão à avaliação dos impactos gerados. Com este modelo o papel de cada uma das comissões especializadas de reforma fica mais claro e objectivo e representará uma mais valia significativa para os responsáveis pela operacionalização no terreno.

A actividade das Comissões será assegurada através de reuniões com periodicidade semestral onde se fará um balanço das actividades realizadas e dos resultados obtidos e se discutirão as prioridades para o período seguinte.

Cada uma das dimensões que integram a Agenda para a Reforma do Estado será acompanhada numa perspectiva consultiva e de

supervisão pelas Comissões da Reforma.



## Produtos Bandeira do Processo de Reforma do Estado



### Produtos Bandeira da Reforma do Estado



- Nova Lei Eleitoral



- Criação de Regiões Plano



- Novos Serviços na Casa do Cidadão



- Sistemas de Gestão e de Suporte à Decisão na AP



- Reforma da Justiça



- Convergência Normativa com a União Europeia



- Novos Serviços (interactivos) no Porton di nos ilha



- Programa Mundu Novu



- Racionalização dos Serviços Centrais



- Estratégia para a Capacitação dos Funcionários Públicos



- Praças Digitais



- Website da Reforma do Estado (portal interactivo)



- Alargamento da Acção dos Municípios



- Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos da Administração Pública



- Reforço da Rede do Estado



OBRIGADO PELA VOSSA ATENÇÃO e PARTICIPAÇÃO